

# CAPA

## 2016

# LCCs in North Asia



## CAPA 北アジアLCC会議 2016のご案内

6月7日(火)～8日(水) 於:ヒルトン成田  
会議ホスト:成田国際空港株式会社 (NAA)



2016年6月7～8日、CAPAの北アジアLCC会議を日本(成田)で開催いたします。

東南アジアではLCCの国内旅客数シェアが60%を超え、世界的にもLCCの経営形態は「長距離LCC」「航空会社をまたぐ接続利便」など、新たなステージに向かいつつあります。

一方日本では「LCC元年」とされた2013年以降4社のLCCが誕生し成長途上にあります。日本のみならず北アジアを眺めてみると、空港の発着枠制約や航空協定の整備などの課題もいまだ横たわっており、各国の諸事情やLCCははじめ各航空会社の戦略も多岐にわたっています。

CAPAはこの北アジアのLCC事情を、FSCやハイブリッドエアラインも含めた全体の構図の中で読み解き、今後の航空業界がどのように推移していくのか、エアライン・空港関連各社からトップ・キーマンを招いたスピーチ・パネルディスカッションを通じて現状を分析し、業界がさらなる事業戦略構築に向かうべく、2日間の国際会議を日本で開催することとしました。航空関係者には必見のカンファレンスかと考えます。日本のアビエーション各事業者の皆様からの多くの参加をお待ちしております。

【開催日時】		【会場:ヒルトン成田】
6月6日 18:30～	ウェルカムドリンク	トップラウンジ 天 (SORA)
7日 10:00～21:30	LCC会議～晩餐会	2F ロイヤルホール
8日 10:00～16:00	LCC会議	2F ロイヤルホール

### 【その他のご案内事項】

- 参加登録&費用 下記特別登録リンクからお申し込みいただきますと、会議開催前日まで特別早期割引 (Ultra Early Bird Rate:\$1995)が適用される特典がございます。  
一般登録リンクでは、5/19以降\$2495となっております。  
登録リンク: <https://www.capaevents.com/156531?categoryid=1382300>  
discount codeなしでRegistrationへ
- 会場アクセス 6月7、8日、JR東京駅からヒルトン成田までの無料直通送迎バスを運行します。  
(丸ビル1F入口に07:45集合)  
成田空港各駅からは通常のヒルトン成田送迎バスをご利用ください。
- 会議案内 議事次第・スピーカー・パネリストは下記CAPAサイトで最新版をご覧ください。  
<https://www.capaevents.com/ehome/156531/agenda/?&>
- 協賛、取材等のお問い合わせ  
成田国際空港株式会社: [capalcc2016@naa.jp](mailto:capalcc2016@naa.jp)  
インターモダル株式会社: [info@intermodal.jp](mailto:info@intermodal.jp) (CAPA会議日本総代理店)

6月6日(月)

**18:30~20:30: Welcome Reception** Hosted by Narita Airport

成田国際空港主催で、ヒルトン成田トップフロアラウンジ「天」においてウェルカムレセプションがあります。

6月7日(火)

**08:30: Registration** - 2Fロイヤルホール前にて参加者登録開始

**09:30: Opening Remarks from the Chairman** - CAPA Executive ChairmanからのOpeningコメント

**09:40: Welcome Address from Narita Airport** - 成田国際空港夏目誠社長からのご挨拶

**09:50: CAPA market outlook: The North Asia LCC revolution** - 北アジアLCC変革の分析  
**Presenter:** CAPA Executive Chairman, Peter Harbison

**10:10: Presentation: ANA - building multiple LCC brands** - プレゼンテーション: FSCによるマルチLCC戦略  
**Presenter:** ANA 野中利明アジア戦略部副部長

**10:30: Coffee**

**11:00: Presentations from Japan's LCCs** - プレゼンテーション: 日本のLCC経営の現状と課題について  
**Presenter:** Peach 井上慎一CEO、ジェットスター・ジャパン片岡優会長、バニラエア五島勝也社長、春秋日本Wang Wei会長

**12:00: Panel discussion: The Japanese LCC market** - パネルディスカッション: 今後の日本LCCの行方

- Should Japan's LCCs focus on international growth instead of domestic expansion?
- How is local reception to LCCs improving?
- Japan is receiving five LCCs in four years. Is consolidation needed?
- How are LCCs "localising" their product to Japanese needs and opportunities?
- Is it better to be an independent LCC or have a parent airline owner (part/full)?
- Is there any direct competition against FSC? Tie-ups?
- How Japan LCCs compete against domestic/int'l LCCs and Hybrids?
- Is there too much regulation in some markets, but not in others?
- LCC subsidiaries and their impact on liberalisation

**Panelists:** Peach 森健明COO、他3社前項と同じ **Moderator:** 東京工業大学 花岡伸也准教授

**13:00: Lunch**

**14:00: Presentation: The regulatory environment in North Asia with a focus on cross-border JVs** - 北アジアにおけるクロスボーダー型LCCの可能性と各国の規制環境  
**Presenter:** Embry-Riddle Aeronautical Univ. – Asia: Adjunct Asst. Prof. June Lee

**14:20: Presentation: State of the Leasing market: Trends and Perspective:**  
**Presenter:** Dubai Aerospace Enterprise, CEO, Firoz Tarapore

**14:40: Presentation: Airport Privatisation in Japan** - 日本における空港民営化(コンセッション)の現状と今後の展開  
How the government leads current privatization of airports following Kansai & Sendai? Next concession at FUK, TAK, SPK? - *MLIT*

**Presenter:** 国土交通省航空局審議官: 平垣内久隆

**15:00: Afternoon Tea**

**15:30: Panel discussion: Improving the passenger experience in the face of skyrocketing passenger demand -**

日本における空港民営化の今後の展開、アジアの各空港でのエアラインと共存する事業モデル、旅客志向の空港機能のあり方について

- Airports across Asia are needing to fix passenger flow to be able to continue to grow. What role does automation play in 'de-queuing' and allowing airports to maximise space to meet demand?
- Have dedicated LCCTs improved the passenger experience?
- The key Airport-Airline strategic interface is the customer. So why can't the experience for the passenger be vastly improved, and who's leading the way?
- What changes come after "concession"?

Are Japan's airports 2020 ready? What challenges will the Olympics 2020 pose?

**Panelists:** *MLIT*: 平垣内久隆審議官、*NAA*: 長田太専務、関西エアポート: Emmanuel Menanteau副社長、*SITA*: President Asia Pacific, Ilya Gutlin、**Strategy &, Principal**, Chik Aun Foo

**Moderator:** *Airbiz*, General Manager Asia Pacific, Iain Munro

**16:30: Panel discussion: How technological innovation is personalizing the travel journey – 技術革新は個人旅行をどのように「固有のもの」にするのか?**

- From curbside to aircraft door, where are the advancements coming?
- Have dedicated LCCTs improved the passenger experience?
- The role of Big Data, biometrics and the Internet of Things
- How much will the smart-phone and new wearable tech rule the future airline/airport passenger experience?
- How can the airline-airline and airline-airport technology interface be improved?

**Panelist:** *Air Black Box*, Head of Product, Timothy O'Neil-Dunne, **CHUBB**, Vice President – Head of Travel Insurance Asia Pacific, Jon Ford, **Sabre**, Senior Manager, Global Product Marketing, Angelo Contreras

**Travelport**, VP Asia Pacific, Air Commerce, Damian Hickey

**Moderator:** **Brand Karma**, Co-Founder and CEO, Morris Sim

**17:00: End of Day 1**

**18:30: Networking Cocktail Function** - Gala Dinnerまでの間、「ネットワーキングカクテル」をDinner会議場前に設定いたします。インフォーマルな場で会議参加者相互の交流を深めていただければと存じます。

**19:30: Gala Dinner Hosted by Narita Airport** - 成田国際空港(NAA)主催の晩餐会(着席)をお楽しみください。

**22:00**をめぐりに終了予定。東京駅(丸ビル前)までのマイクロバス送迎がございます。(要登録)

6月8日(水)

**09:30: Welcome from Conference Chairman**

**09:35: Spotlight on selected North Asian LCCs and Hybrid Airlines: Q and A with CAPA's Peter Harbison**

CAPA Chairmanによる北アジアLCCおよびハイブリッド各社とのQ&Aセッション

Jeju Air, CEO, Ken Choi, **Spring Airlines**, President, Stephen Wang, **Starflyer**, speaker TBA

**10:00: Panel discussion: Opportunities for foreign LCCs flying into North Asia** - パネルディスカッション: 北アジア市場における外国LCCの参入余地

- Slots, traffic rights and other constraints

- Long-haul opportunities to SE Asia, Nth America and Australia?

**Panelists: Experienced Airline Executive**, Sandeep Bahl, **Cebu Air**, Chief Executive Advisor, Garry Kingshott

**Spring Airlines**, Social Media Director, Jonathan Hutt, **VietJet**, MD, Luu Duc Khanh

**Moderator: McKinsey**, Partner, Steve Saxon

**11:00: Morning Tea**

**11:30: Panel discussion: The LCC potential for destinations, tourism and retail** - パネルディスカッション: 今後のLCC発展を支える仕向地、ツーリズム支援、販売活動

- What are the key airline-airport partnerships? What can we learn from them?

- How has LCC growth changed the way people travel?

- How do you market North Asian destinations to LCC travellers?

- Partnerships or collaborations with TV shows etc.

- Role of duty free and tax refunds

- Tourism inbound potential: Japan's story

- Visa liberalisation

**Panelists: Agora Hospitalities**, CEO, Aya Aso, 観光庁 高橋一郎総務課長, **NAA 濱田達也** 上席執行役員

**経営 企画部門副部門長, Peach Aviation**, Executive Advisor, Patrick Murphy

**Moderator: McKinsey**, Masahiro Komatsubara

**12:15: Panel discussion: The Korean LCC market** - パネルディスカッション: 韓国LCCの今後の発展余地と戦略

- Korean LCCs have largely focused on domestic flights to/from Jeju. Now that Jeju airport is slot constrained, what is the growth outlook?

- Is it better to be an independent LCC or have a parent airline owner (part/full)?

- Are Korean consumers different? Will they not accept a Southeast Asia, Japanese-style LCC?

- Strategies in accessing China when bilateral is heavily limited and there are restrictions on charter market

**Panelists: Air Busan**, Executive VP, Choi Pan-ho, **Eastar Jet**, President & CEO, Kim Jung Shik

**Jin Air**, Senior Vice President of Sales and Marketing, Emily Cho, **T'Way Airlines**, speaker TBA

**Moderator: Embry-Riddle Aeronautical University-Asia**, Adjunct Assistant Professor, June Lee

**13:00: Lunch**

**14:00: Panel Discussion: The Hong Kong & Taiwanese LCC market** - パネルディスカッション: 香港・台湾LCC市場の現状と将来展望

- Hong Kong and Taiwan have different aviation regulatory environments to mainland China. What opportunities and challenges does this present in accessing China?
- The Middle East of Asia? Hong Kong and Taiwan sit in the middle, accessible to much of Northeast Asia and Southeast Asia. What is this opportunity? Are intra-regional connections worthwhile to pursue?
- Japan is the favourite market for Hong Kong and Taiwan. How much risk is there in relying on Japan?
- There has been pent-up demand in Hong Kong and Taiwan for flights to major cities, previously prohibitively expensive. How to develop entirely new markets, destinations that may not have full-service airline flights?

**Panelists:** **Heidrick & Struggles**, Partner, Con Korfiatis, **HK Express**, CEO, Andrew Cowen

**Tigerair Taiwan**, CEO, Kwan Yue, **Vanilla Air**, Speaker TBA (依頼中)

**Moderator:** CAPA Senior Analyst - North Asia, Will Horton

**14:45: Airline Cloud 9 Track - Spotlight on distribution, marketing and technology** - コメント: WIT

**14:50: Airline Cloud 9 Track: The OTA explosion, and travel distribution challenges in North Asia** - パネルディスカッション: 北アジアにおける旅行販売の挑戦

- Is each country's online booking system working with efficiency/coordination?
- What changes come on consumers booking action journey with meta-search?
- What are the critical differences in different countries?
- How can LCCs optimize ancillaries in this environment?

**Panelists:** **Booking.com**, Director Strategic Partnerships, David Peller, **DeNAトラベル** CIO 中村純

**Travelport**, Director, Online Business Group APAC, Ming Foong, **ベンチャーリパブリック** Co-Founder and CEO 柴田啓

**Moderator:** **Web in Travel**, Editor & Founder, Yeoh Siew Hoon

**15:40: Panel discussion: The LCC potential for cargo operations** - パネルディスカッション: LCCに貨物事業の展開余地はあるのか

- Why do LCCs not like getting involved with cargo operations?
- Are there opportunities for adding revenues from cargo? Any new collaborations between airlines and forwarders?
- Critical differences between short haul and long haul?

**Panelists:** **Air Logistics Group**, MD - Middle East and Asia & Pacific, Vikram Singh

**IACT (International Air Cargo Terminal)** 塚原治社長

**Japanese Forwarder:** Speaker TBA

**Moderator:** 東京工業大学 花岡伸也准教授

**16:30: Conference close**

**17:00~ NAAによる「LCCターミナル(第3ターミナル)見学ツアー」** 参加希望の方は別途ご登録ください。